



ב"ה

## מועצה אזורית נחל שורק

פרוטוקול מס' 10-25

ישיבה מליאה בתאריך ה' טבת תשפ"ו 25.12.25

### משתתפים:

ראש המועצה	הח' רייכנר שי
סגן ומ"מ ראש המועצה	הח' מעודד יגאל
חבר המועצה	הח' אביכזר דוד
חבר המועצה	הח' דובדבני ישעיהו
חבר המועצה	הח' וייסנשטרן יוסי
חבר המועצה	הח' וינברגר דני
חבר המועצה	הח' מגדיש אורן
חבר המועצה	הח' פריימן משה

### נוכחים:

מנכ"לית המועצה	גבי יהודית אמיר
גזבר המועצה	מר אריק דאובה
יועמ"שית	גבי נטע ארביב בן גל
עוזר ראש המועצה	מר נחמיה סילבר
גזברות	גבי כנרת דגידו – בן טוב

### חסרים:

חבר המועצה	הח' איגרמן אבי
------------	----------------

דבר תורה מפי יגאל מעודד סגן ראש המועצה.

### סדר היום

#### 1. סקירת ראש המועצה ועדכונים

**ראש המועצה שי רייכנר:** אנחנו נמצאים באחת הישיבות החשובות של השנה. אני רוצה לפתוח בהתייחסות לסיור שערכנו קודם לכן במוזיאון הכנסת. הסיור חידד בעיניי עד כמה יסודות הממלכתיות והדמוקרטיה במדינת ישראל אינם מובנים מאליהם. על אף השיח הציבורי והוויכוחים שאנו שומעים בתקופה האחרונה, אנו חיים כבר עשרות שנים בדמוקרטיה יציבה, שעברה משברים רבים והמשיכה להתחזק. השירותים הניתנים לאזרח, תחושת הביטחון ואיכות החיים רק משתפרים, ויש בכך כדי להזכיר לכולנו את האחריות המוטלת על כתפנו. תפקיד נבחר הציבור הוא מהמשמעותיים והמשפיעים ביותר, ובפרט תפקידם של חברי מליאת המועצה, הפועלים בקשר ישיר עם צורכי היישובים והתושבים. העשייה כאן היא עשייה בגובה העיניים, מתוך שליחות ציבורית אמיתית, אחריות ורצון מתמיד לשפר. כל הערה, ביקורת או

ד.נ. עמק שורק מיקוד 7681200 ☎ 08-8634200/222 📠 08-8594172 📞

• בית חלקיה • בני ראם • גני טל • חפץ חיים • יד בנימין • יסודות  
• נצר חזני • שערי אברהם • חוות חקלאיות: זרעים • משק פטר

[www.ma-soreq.org.il](http://www.ma-soreq.org.il)





## מועצה אזורית נחל שורק

הצעה המובאות לשולחן המליאה נובעות מרצון כן להביא את המועצה ואת יישוביה למקום הטוב ביותר עבור התושבים. הייתי השבוע בכנס גדול במרכז הרפואי אסותא אשדוד ושמעתי שם את מה שאנחנו יודעים אבל מעוד הרבה אנשי מקצוע, שיש לנו אגף לשירותים חברתיים ויחידה לאזרחים ותיקים מהטובות ביותר, זה גאוה גדולה למועצה שלנו, ורווח עצום לתושבים שלנו. מצוינות בעיניי אינה יעד חד פעמי או עניין טכני, אלא תפיסה של שיפור מתמיד. גם כאשר מגיעים להישגים, צריך באותו רגע לחשוב כיצד עושים טוב יותר.

בסיס לעשייה שלנו הוא אחדות, עין טובה והכרת הטוב. ערכים אלו הם המצפן הערכי של המועצה, והם מחלחלים גם לתושבים, הרואים בהתנהלות הנהגת המועצה דוגמה אישית. כך נבנית תרבות ארגונית וקהילתית חיובית.

התקציב המובא היום לאישור הוא תוצאה ישירה של תוכניות עבודה מקצועיות ויסודיות, ושל עבודת צוות מסורה של עובדי המועצה, הפועלים באחריות, ביושרה וברגישות כלפי התושבים. כל עוד העבודה נעשית מתוך ערכים אלו, הנהלת המועצה מעניקה ותמשיך להעניק גיבוי מלא.

המליאה הנוכחית מקבלת החלטות מהותיות וארוכות טווח, ובהן הרחבת המועצה, קידום תוכניות מתאר ליישובים ומהלכים אסטרטגיים בתחום הפיתוח. אלו החלטות שיילקחו בחשבון גם בעתיד ככאלו שלקחו את המועצה שלב נוסף קדימה.

למרות האתגרים הכלכליים והלאומיים, עמדנו ביעדי תקציב 2025 ללא קיצוץ בתחומים השונים. תקציב 2026 גדל ולא הצטמצם, תוך שמירה על אחריות תקציבית, וללא העלאת הארנונה מעבר לעדכון האוטומטי הקבוע בחוק. החברה הכלכלית מהווה זרוע אסטרטגית לפיתוח המועצה, ובמקביל מקודמים מהלכים תשתיתיים משמעותיים בתחומי מבני הציבור, המרחב הציבורי והיישובים.

בסיום אני מבקש להודות לחברי המליאה המועצה, להנהלת המועצה, לעובדי המועצה ולתושבים על השותפות והעשייה המשותפת, ולבקש את אישור המליאה לתקציב שנת 2026 ולתקני כוח האדם שיוצגו כאן הערב על ידי הגזבר ומנכ"לית המועצה.

### 2. אישור פרוטוקול 09-25

**החלטה:** מליאת המועצה מאשרת את הפרוטוקול, **פה אחד**.

### 3. עדכון תקציב שנת 2025 ועדכון כח אדם שנת 2025

**החלטה:** מליאת המועצה מאשרת את עדכון תקציב שנת 2025 ע"ס 144,391,000 ש"ח ועדכון תקן כח אדם שנת 2025 בגובה משרות 193.86, **פה אחד**.

ד.ג. עמק שורק מיקוד 7681200 ☎ 08-8634200/222 📠 08-8594172 📞

• בית חלקיה • בני ראם • גני טל • חפץ חיים • יד בנימין • יסודות  
• נצר חזני • שערי אברהם • חוות חקלאיות: זרעים • משק פטר

[www.ma-soreq.org.il](http://www.ma-soreq.org.il)





מועצה אזורית  
**נחל שורק**

**4. אישור תקציב שנת 2026 ואישור תקן כח אדם שנת 2026**

**מנכ"לית המועצה יהודית אמיר:** השנה מנהלי המחלקות קיימו תהליך עבודה משמעותי של גיבוש תוכניות עבודה. הם התכנסו למספר מקצים, בחנו את עבודתם ושאפו לשיפור מתמיד. כלל תוכניות העבודה הוטמעו במסגרת תקציב המועצה, תוך מתיחת המשאבים, איגומים וקביעת סדרי עדיפויות, במטרה לאפשר למנהלים לפעול מתוך חזון מקצועי ולא מתוך מגבלות תקציביות בלבד.

העבודה שלאחר הגשת תוכניות העבודה התמקדה בהתאמת מקורות מימון לתחומים השונים, לרבות תקציבים שוטפים, תקציבים ייעודיים ותוכניות עתידיות. השנה מושם דגש מיוחד על תחום השירות, אשר מקודם בכלל מחלקות המועצה. מדובר בשירות מקצועי ומעמיק לתושב, ולא רק במתן מענה טלפוני בסיסי.

מוקד המועצה עובר תהליך שינוי והופך למרכז שירות מועצתי. במסגרת זו מתקיימת בקרה שוטפת על פניות התושבים, ניתוח נתונים ולמידה ארגונית, במטרה לשפר תהליכים ולחזק את אמון התושבים. הוטמעו תהליכים דיגיטליים, בהם טפסים מקוונים ותהליכים אוטומטיים, המאפשרים לתושב קבלת שירות ללא צורך בפנייה ידנית, וכן מערכת טלפוניה מתקדמת המאפשרת ניטור פניות ושיפור זמני המענה.

המטרה היא לייעל את עבודת העובדים, לפנות זמן לעשייה מקצועית ולבחון באופן מתמיד את חוויית התושב ואת האופן שבו השירות נתפס בעיניו, תוך יוזמה מקדימה של מתן מענים לצורכי התושב עוד בטרם פנייה.

בנוסף, הושם דגש על חיזוק שיתופי פעולה בין מחלקות המועצה. במסגרת זו הוגדרו שלושה פרויקטים רוחביים מרכזיים: תוכנית חומש לנוער, אשר משלבת את כלל מחלקות המועצה וכוללת גם היבטי תשתיות ומרחב ציבורי; בחינה מערכתית של השירות הניתן בתחום החינוך המיוחד לאורך כל מעגל החיים; ותוכנית ייעודית לטיפול בתופעת החרמות, המשלבת חינוך, רווחה וקהילה בתהליך מתואם.

כחלק משיפור מערך השירות, המועצה מקדמת גם כלים טכנולוגיים מתקדמים, לרבות מענה אוטומטי חכם, מעקב יזום אחר פניות, סקרי שביעות רצון וחיזוק צוות המוקד בעובדי מועצה, במטרה להעמיק את ההיכרות עם צורכי התושבים ולשפר את איכות השירות.

ד.ג. עמק שורק מיקוד 7681200 ☎ 08-8634200/222 📠 08-8594172 📞

• בית חלקיה • בני ראם • גני טל • חפץ חיים • יד בנימין • יסודות  
• נצר חזני • שערי אברהם • חוות חקלאיות: זרעים • משק פטר

[www.ma-soreq.org.il](http://www.ma-soreq.org.il)





## מועצה אזורית נחל שורק

ב"ה

**אריק דאובה גזבר המועצה:** אני רוצה לציין את העבודה היסודית שנעשתה בבניית התקציב.

לגבי תקציב 2026, מדובר בתקציב המשקף מספר מהלכים מהותיים וארוכי טווח. אחד המהלכים המרכזיים הוא העברת ניהול משק המים והביוב לחברה הכלכלית, כחלק מהפיכת המועצה לספק כפרי, מהלך המשפיע באופן ישיר על מבנה התקציב. בנוסף, נמשכת מגמת חיזוק ההכנסות העצמיות של המועצה, מתוך יעד לשיפור היציבות הכלכלית והפחתת התלות במענקי איזון. התקציב משקף המשך שינויים והתייעלות בתחומי השפיע, האנרגיה והתשתיות, לצד חיסכון צפוי בעלויות חשמל בעקבות מעבר להספקת אנרגיה מגורם חלופי. בתחום ההסעות, נרשמת הרחבה של מערך ההסעות כחלק ממדיניות כוללת לשיפור השירות לתלמידים.

מבחינת חלוקת התקציב, ניכרת השקעה משמעותית בתחומי הליבה של המועצה ובראשם חינוך, רווחה, ביטחון ושפיע, בהתאם למדיניות שנקבע. בתחום הרווחה ניתן דגש מיוחד לאוכלוסייה מתבגרת כחלק מתפיסה אסטרטגית כוללת. תקן כח האדם לשנת 2026 משקף את מצבת המשרות הנדרשת להפעלת כלל שירותי המועצה. לאחר אישור התקציב, האתגר המרכזי הוא ניהול אחראי שלו, תוך בקרה שוטפת, גמישות ויכולת התאמה למציאות משתנה לאורך השנה.

**החלטה:** מליאת המועצה מאשרת את תקציב שנת 2026 ע"ס 140,959,000 ש"ח, ואישור תקן כח אדם שנת 2026 בגובה משרות 195.90, פה אחד.

### 5. אישור תבריים שנסגרו בשנת 2025

**אריק דאובה גזבר המועצה:** סוקר את התבריים שהסתיימו בשנת 2025 בפני חברי המליאה ומבקש לסגור אותם. אני מציג עדכון לתקציב שנת 2025 וכן את עיקרי תקציב שנת 2026. עדכון תקציב 2025 הוא עדכון פרוצדורלי הנעשה בהתאם להנחיות משרד הפנים, ומשקף את אופן סיום השנה בפועל. העדכון נובע בעיקר משינויים בצד ההכנסות, ובפרט מגידול בהכנסות מארנונה בעקבות עדכון וסקר נכסים וכן הסדרים שבוצעו במהלך השנה. במקביל עודכן תקן כוח האדם, בהתאם לגידול בפעילות המועצה ולצרכים שעלו בתחומי החינוך המיוחד, הרווחה וההסעות.

**החלטה:** מליאת המועצה מאשרת לסגור את התבריים שהסתיימו בשנת 2025, פה אחד.

ד.נ. עמק שורק מיקוד 7681200 ☎ 08-8634200/222 📠 08-8594172 📞

• בית חלקיה • בני ראם • גני טל • חפץ חיים • יד בנימין • יסודות  
• נצר חזני • שערי אברהם • חוות חקלאיות: זרעים • משק פטר

[www.ma-soreq.org.il](http://www.ma-soreq.org.il)





ב"ה

## מועצה אזורית נחל שורק

### 6. אישור תב"רים

הוצגה למליאה תנאי ההלוואה בתבר 1237 השלמת מימון רכישת אוטובוס להסעות תלמידים.

מס' תב"ר	שם תב"ר	סה"כ תקציב מבוקש	סה"כ תקציב קודם	תוספת	הפחתה	מקורות	מימון	מימון סכום
1	1235	שצפים פיתוח מתקנים	500,000	חדש		קרנות הרשות		500,000
2	1236	שצפים פיתוח תשתיות	2,000,000	חדש		קרנות הרשות		2,000,000
3	1155	תכנון המתנס	2,294,168	300,000	1,994,168	מפעל הפיס		1,994,168
4	1237	רכישת אוטובוס צהוב	1,100,324	חדש		משרד החינוך		715,324
						הלוואה		385,000
5	1226	כיתות שמע תשפ"ו	160,000	130,000		משרד החינוך		30,000
6	1238	שיפור המוכנות לחירום 2025	122,000	חדש		משרד הפנים		122,000

**החלטה:** מליאת המועצה מאשרת את רשימת התב"רים ואת תנאי ההלוואה להשלמת מימון רכישת אוטובוס צהוב להסעות תלמידים בתבר 1237, פה אחד.

בכבוד רב,  
שי רייכנר  
ראש המועצה

ד.ג. עמק שורק מיקוד 7681200 ☎ 08-8634200/222 📠 08-8594172 📞

• בית חלקיה • בני ראם • גני טל • חפץ חיים • יד בנימין • יסודות  
• נצר חזני • שערי אברהם • חוות חקלאיות: זרעים • משק פטר

[www.ma-soreq.org.il](http://www.ma-soreq.org.il)

